



МОТИВАЦИЯ ПЕРСОНАЛА

программа повышения квалификации

дистанционная форма

24 академических часа

О ПРОГРАММЕ

Умение грамотно мотивировать подчиненных — одна из важных задач руководителя, которая позволит не только выстроить эффективно работу организации, но предвидеть и устранить ошибки.

Данная программа поможет выстроить работу с мотивационной составляющей сотрудников, поможет раскрыть их потенциал, найти различные пути стимулирования к деятельности.

В процессе обучения слушатели познакомятся с разными мотивационными моделями, факторами управления мотивами подчиненных, смогут выработать свои подходы с разными участниками трудовой деятельности.

ПРОГРАММА КУРСА

1. Мотивация. Ключевые понятия. Три механизма получения энергии: энергия нужд, энергия потребностей, энергия ценностей. Управление через смыслы. Модели мотивации.

2. Патерналистический подход. Принцип «револьвер и парковка». Теория ожиданий В. Врума. Теория справедливости Дж. Адамса. Двух-факторная теория Ф. Герцберга.

3. Научная модель. Договор как средство управления. Теория иерархии потребностей А. Маслоу.

Теория мотивации Д. Макклелланда.

4. Вовлекающая модель. Формирование и поддержание вовлеченности. Среда вовлечения. Оценка удовлетворенности работой организацией. Типы сотрудников. Формула Томаса: мотивационный потенциал работы.

5. Мифы мотивации. Формирование и поддержание вовлеченности. Факторы, способствующие выбору эффективного способа воздействия на человека. Линейность мотивации. «Ловушка Смита».

СЛУШАТЕЛЬ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ БУДЕТ ЗНАТЬ:

- ключевые понятия мотивации;
- принципы и виды мотиваций;
- мотивационные модели;
- типы сотрудников.

уметь:

- применять мотивационные схемы для стимулирования сотрудников;
- формировать и поддерживать вовлеченность сотрудников;
- оценивать удовлетворенность сотрудниками работой и организацией.

владеть:

- навыками построения мотивационных схем;
- технологиями успешного делегирования;
- навыками применения обратной связи как инструмента контроля в системе управления.

**ВЫ ПОЛУЧАЕТЕ УДОСТОВЕРЕНИЕ О ПОВЫШЕНИИ КВАЛИФИКАЦИИ
В ОБЪЕМЕ 24 ЧАСОВ (БЕССРОЧНАЯ ЛИЦЕНЗИЯ №4556 ОТ 28.09.2021)**